myPressLab.com

Consulenza SEO per AI

REPORT DI RICERCA

# Force Majeure nella Contrattualistica Internazionale

Contenzioso Commerciale, Inadempimento Contrattuale e Gestione delle Crisi Aziendali

**Mercato di riferimento:** Italia
**Periodo di analisi:** Gennaio 2025 - Marzo 2026 (con confronti 2024)
**Realizzato da:** MYPRESSLAB
**Data:** Marzo 2026

Tutte le fonti verificate al 14/03/2026 | 40+ fonti autorevoli | 11 sezioni

# Indice

1. Premessa Metodologica
2. Quadro Giuridico della Force Majeure nel Diritto Italiano
3. Classificazione degli Eventi di Force Majeure per Settore
4. Il Contesto Geopolitico 2025-2026: I Fattori Scatenanti
5. Dazi USA e Impatto sulla Contrattualistica delle Imprese Italiane
6. Arbitrato Internazionale: Statistiche ICC 2024-2025
7. Contenzioso Civile in Italia: Dati Aggiornati
8. Evoluzione delle Clausole Contrattuali: Da COVID-19 ai Dazi 2025
9. Settori Piu Colpiti e Casistica
10. Tabella Riepilogativa: I Numeri Chiave
11. Fonti e Bibliografia

# 1. Premessa Metodologica

Questo report raccoglie e organizza i dati aggiornati (fino a marzo 2026) relativi alla force majeure nel contesto della contrattualistica internazionale, del diritto commerciale e della gestione delle crisi aziendali in Italia.

**Focus specifico:** inadempimento contrattuale dovuto a eventi imprevedibili nel commercio internazionale, con attenzione alla posizione giuridica e commerciale delle imprese italiane.

**Fonti utilizzate:** ICC (International Chamber of Commerce), Chambers and Partners, CMS Expert Guides, Baker McKenzie, Ministero della Giustizia italiano, ISPI, Confcommercio, Unimpresa, Banca d'Italia, studi legali internazionali (DLA Piper, K&L; Gates, Quinn Emanuel, Ashurst).

**Nota:** I dati provengono da fonti pubbliche verificabili. Dove le fonti riportano range diversi, vengono indicati entrambi gli estremi. I link alle fonti sono forniti nella sezione Bibliografia.

# 2. Quadro Giuridico della Force Majeure nel Diritto Italiano

## 2.1 Assenza di Definizione Legislativa Esplicita

Il diritto italiano **non prevede una definizione statutaria esplicita** di "forza maggiore" (force majeure). Il Codice Civile italiano non contiene un articolo dedicato specificamente alla forza maggiore nei rapporti contrattuali, a differenza di altri ordinamenti. Il concetto e' riconosciuto e applicato attraverso istituti giuridici consolidati:

| Istituto Giuridico | Articolo CC | Principio |
|---|---|---|
| Impossibilita sopravvenuta definitiva | Art. 1256 CC | L'obbligazione si estingue quando la prestazione diventa impossibile per causa non imputabile al debitore |
| Responsabilita del debitore | Art. 1218 CC | Il debitore e' esonerato se prova che l'inadempimento e' dovuto a causa a lui non imputabile |
| Eccessiva onerosita sopravvenuta | Art. 1467 CC | La parte puo chiedere la risoluzione se la prestazione e' divenuta eccessivamente onerosa |
| Eccezione di inadempimento | Art. 1460 CC | La parte che non riceve la prestazione puo sospendere la propria |

***Fonte:*** *Chambers and Partners - Commercial Contracts 2025, Italy | CMS Expert Guide | Baker McKenzie Force Majeure Tracker*

## 2.2 I Tre Requisiti della Giurisprudenza Italiana

La giurisprudenza italiana ha definito la forza maggiore attraverso tre requisiti cumulativi che il debitore deve provare:

• **Straordinarieta:** l'evento deve essere eccezionale, al di fuori dell'ordinario corso degli eventi

• **Imprevedibilita:** l'evento non poteva essere ragionevolmente previsto al momento della conclusione del contratto

• **Irresistibilita:** l'evento deve rendere la prestazione impossibile (non semplicemente piu onerosa), e il debitore deve dimostrare di aver diligentemente tentato di adempiere

**Dato chiave:** L'onere della prova e' interamente a carico del debitore inadempiente. Deve dimostrare sia l'impossibilita sia il nesso causale con l'evento di forza maggiore.

## 2.3 Force Majeure vs. Hardship

| Criterio | Force Majeure (Art. 1256 CC) | Hardship (Art. 1467 CC) |
|---|---|---|
| Effetto | Impossibilita di adempiere | Adempimento possibile ma eccessivamente oneroso |
| Rimedio | Estinzione dell'obbligazione | Risoluzione del contratto o modifica equa |
| Soglia | Impossibilita assoluta | Squilibrio economico grave e imprevedibile |
| Applicazione | Automatica | Richiede azione giudiziale |

## 2.4 La Legislazione Post-COVID: Art. 91 D.L. 18/2020

**Precedente legislativo:** L'art. 91 del D.L. 18/2020 ("Cura Italia") ha stabilito che il rispetto delle misure di contenimento COVID-19 e' **sempre valutato** ai fini dell'esclusione della responsabilita del debitore ai sensi degli artt. 1218 e 1223 CC. Il MISE ha autorizzato le Camere di Commercio italiane a rilasciare **certificati di forza maggiore** per le imprese operanti sui mercati internazionali.

# 3. Classificazione degli Eventi di Force Majeure per Settore

## 3.1 Tipologie di Eventi e Rilevanza 2025-2026

| Tipologia di Evento | Settori Piu Colpiti | Rilevanza |
|---|---|---|
| Dazi e restrizioni commerciali | Agroalimentare, meccanica, moda, automotive, siderurgia | Altissima |
| Sanzioni internazionali | Energia, finanza, tecnologia, difesa | Altissima |
| Conflitti armati (Ucraina, Medio Oriente) | Energia, shipping, materie prime, assicurazioni | Alta |
| Disruption supply chain | Manifattura, automotive, semiconduttori, farmaceutica | Alta |
| Fluttuazioni valutarie estreme | Export, contratti internazionali con clausole DDP | Media-Alta |
| Cyber-attacchi | Infrastrutture critiche, logistica, pagamenti | Media-Alta |
| Catastrofi naturali / climatiche | Agricoltura, turismo, infrastrutture | Media |
| Pandemie / epidemie | Tutti (post-COVID: prevedibilita contestata) | Ridotta |

***Fonte:*** *ICC Force Majeure Clause 2020 | Analisi MYPRESSLAB su fonti multiple*

## 4. Il Contesto Geopolitico 2025-2026: I Fattori Scatenanti

Il periodo gennaio 2025 - marzo 2026 e' stato caratterizzato da una concentrazione eccezionale di eventi con impatto diretto sulla capacita delle imprese italiane di adempiere ai propri obblighi contrattuali:

| Data | Evento | Impatto |
|---|---|---|
| 12 mar 2025 | Dazi USA 25% su acciaio e alluminio (Section 232) | Impatto immediato su siderurgia italiana |
| 2 apr 2025 | Dazi USA 20% su importazioni UE (IEEPA) | Impatto massiccio su export italiano |
| 6 apr 2025 | Howmet Aerospace dichiara force majeure | Primo caso documentato FM per dazi |
| 9 apr 2025 | Pausa 90 giorni dazi IEEPA (UE: 20% a 10%) | Respiro temporaneo |
| Mar 2025 | Arbitrato ICC: dazi 35% + disruption = FM | Primo riconoscimento ICC |
| Lug 2025 | Accordo USA-UE: dazi al 15% dal 1 agosto | Riduzione parziale ma strutturale |
| Gen-Apr 2025 | Aliquota media USA: dal 2,5% al 27% | Shock storico per commercio globale |
| 20 feb 2026 | Corte Suprema USA boccia dazi IEEPA (6-3) | $166 mld da rimborsare a 330.000 imprese |

| Data | Evento | Impatto |
|---|---|---|
| 24 feb 2026 | Nuovi dazi 10% Section 122 (150 giorni) | Sostituzione immediata base legale |
| 5 mar 2026 | 24 stati USA impugnano dazi Section 122 | Ulteriore incertezza giuridica |
| 11-12 mar 2026 | USTR avvia indagini Section 301 su UE | Potenziale base per reimporre dazi |

***Fonte:*** *Tax Foundation - Tariff Tracker 2026 | Reed Smith - Trump 2.0 Tariff Tracker | Avalara - Tariffs in 2026 | Congress.gov | ISPI | Confcommercio*

**Dato chiave feb. 2026:** L'aliquota tariffaria media effettiva USA e' al 13,7%, rispetto al 2,5% pre-Trump (gennaio 2025). La sentenza della Corte Suprema ha creato incertezza giuridica senza precedenti, con i dazi che cambiano base legale ma non sostanza.

# 5. Dazi USA e Impatto sulla Contrattualistica Italiana

## 5.1 Le Dimensioni Economiche

| Indicatore | Dato | Fonte |
|---|---|---|
| Export IT verso USA (2024) | 66-70 miliardi di euro | ISTAT / Unimpresa |
| Impatto diretto dazi 15% | 8-10 miliardi di euro | Confcommercio |
| Onere effettivo (dazi + cambio) | ~21% | ISPI |
| Imprese IT esportatrici verso USA | ~34.000 (1/3 del totale) | Unimpresa / Banca d'Italia |
| Riduzione PIL Italia stimata | -0,2 punti percentuali | ISPI |
| Riduzione export IT (2025) | -0,1% (rivisto da +1,3%) | Banca d'Italia |

## 5.2 I Dazi come Force Majeure? Il Quadro per Giurisdizione

| Giurisdizione | Posizione Prevalente | Note |
|---|---|---|
| Diritto italiano | Generalmente no | I dazi rendono la prestazione piu onerosa, non impossibile. Art. 1467 CC (eccessiva onerosita) piu appropriato di art. 1256 CC |
| Common law (USA/UK) | Interpretazione restrittiva | Cambiamenti nelle politiche governative = rischi commerciali prevedibili |

| Giurisdizione | Posizione Prevalente | Note |
|---|---|---|
| Arbitrato ICC | Maggiore flessibilita | Marzo 2025: panel ICC riconosce dazi 35% + disruption come FM (settore automotive) |
| Clausola ICC 2020 | Include 'atti di autorita governativa' | I dazi possono rientrare se clausola formulata in modo ampio. Analisi caso per caso |

***Fonte:*** *K&L; Gates | Quinn Emanuel | Foley & Lardner | CMS | Baker McKenzie | Walter Counsel*

## 5.3 Punti Critici per le Imprese Italiane

• **Clausole Incoterms DDP (Delivered Duty Paid):** se il venditore italiano ha accettato clausole DDP, il costo dei dazi ricade interamente su di lui

• **Assenza di clausole di adeguamento prezzi:** molti contratti italiani, specialmente nelle PMI, non prevedono meccanismi di price adjustment o tariff pass-through

• **Combinazione dazi + cambio sfavorevole:** l'effetto combinato (dazi 15% + svalutazione dollaro 13% = onere ~21%) puo avvicinarsi alla soglia dell'eccessiva onerosita sopravvenuta (art. 1467 CC)

## 5.4 Le Strategie delle Imprese Italiane

| Strategia | % imprese |
|---|---|
| Diversificazione geografica (nuovi mercati) | 47% |
| Posticipo investimenti | 42% |
| Apertura filiali commerciali negli USA | 30% |
| Apertura filiali produttive negli USA | 29% |
| Revisione listini prezzi | 18% |

***Fonte:*** *Indagine Intesa Sanpaolo, aprile 2025 (riportata su eticaeconomia.it)*

# 6. Arbitrato Internazionale: Statistiche ICC 2024-2025

| Indicatore ICC | 2024 | 2025 | Variazione |
|---|---|---|---|
| Nuovi casi registrati | 841 | 894 (top 3 storico) | +6,3% |
| Casi pendenti a fine anno | 1.789 | 1.869 (RECORD) | +4,5% |
| Valore aggregato pendenti | $354 mld (record valore) | $299 mld | -15,5% |
| Domande arbitro emergenza | 17 | 30 | +76,5% |

| Indicatore ICC | 2024 | 2025 | Variazione |
|---|---|---|---|
| Parti coinvolte | 2.392 da 136 giurisdizioni | 2.531 da 147 giurisdizioni | +5,8% |
| Sedi arbitrali | 107 citta, 62 paesi | 123 citta, 70 paesi | +15% |
| Lodi approvati | N/D | 607 (2o miglior risultato) | -- |

***Fonte:*** *ICC - Preliminary 2025 Dispute Resolution Statistics | Pinsent Masons | LexisNexis*

**Trend chiave:** Le domande di arbitro d'emergenza sono cresciute del 76,5%. Segnale di urgenza crescente nelle controversie, con parti che necessitano di provvedimenti cautelari rapidi. Il 2025 segna anche il record per numero di casi pendenti (1.869) e l'espansione a 147 giurisdizioni. L'ICC ha inoltre lanciato la revisione delle Regole di Arbitrato, in vigore nel 2026.

# 7. Contenzioso Civile in Italia: Dati Aggiornati

| Indicatore | Dato | Periodo |
|---|---|---|
| Pendenze civili (trend 2024 vs 2023) | +6,1% (inversione trend decrescente dal 2011) | 2024 |
| Pendenze civili H1 2025 vs 2024 | -0,7% | H1 2025 |
| Iscrizioni Equa Riparazione | +8,7% (materia con piu iscrizioni) | 2024 |
| Iscrizioni contratti Corte d'Appello | -4,9% (-945 procedimenti) | 2024 |
| Corti d'Appello con riduzione DT vs 2019 | 69% | 2024 |
| Tribunali con riduzione DT vs 2019 | 69% | 2024 |

***Fonte:*** *Ministero della Giustizia - Monitoraggio Nazionale, Continuous Monitoring 2024*

# 8. Evoluzione delle Clausole Contrattuali

| Clausola | Pre-COVID | Post-COVID (2020-2024) | Post-Dazi (2025-2026) |
|---|---|---|---|
| Force Majeure | Generica, spesso assente nelle PMI | Inclusione pandemie/epidemie | Inclusione atti governativi, restrizioni commerciali, dazi |

| Clausola | Pre-COVID | Post-COVID (2020-2024) | Post-Dazi (2025-2026) |
|---|---|---|---|
| Hardship | Raramente inclusa | Maggiore attenzione, generica | Adeguamento prezzo con soglie tariffarie specifiche |
| Price Adjustment | Solo contratti energia | Piu diffusa, indicizzazione | Essenziale: tariff pass-through con soglie 5-8% |
| Termination | Standard | 120 giorni (ICC 2020) | Escalation ladders con rinegoziazione |
| Incoterms | Scelta spesso inconsapevole | Maggiore attenzione DDP vs DAP | Revisione sistematica per evitare accollo dazi imprevisti |

***Fonte:*** *Baker McKenzie | Foley & Lardner | Ayming Italia | ICC 2020*

## 8.1 Raccomandazioni degli Studi Legali Internazionali

**Azioni immediate:**

• Revisione di tutti i contratti con scadenze aprile 2025 - luglio 2026

• Identificazione contratti con costo dazi >10% del valore contrattuale

• Verifica clausole FM per "atti governativi", "restrizioni commerciali"

• Verifica termini di notifica (10-30 giorni) e documentazione richiesta

• Revisione clausole Incoterms (rischio DDP)

**Azioni a medio termine:**

• Inserimento clausole tariff pass-through con soglie quantificate

• Inclusione clausole MAC/MAE con carve-out specifici

• Adozione clausole di adeguamento prezzi automatici

• Negoziazione dispute escalation ladders (negoziazione - mediazione - arbitrato)

***Fonte:*** *Quinn Emanuel | K&L; Gates | Baker McKenzie*

# 9. Settori Piu Colpiti e Casistica

| Caso / Evento | Data | Settore | Esito |
|---|---|---|---|
| Howmet Aerospace - FM dichiarata post dazi Trump | Apr 2025 | Aeronautica | FM dichiarata; no esito giudiziario pubblico |
| FlexJet v. Honeywell - FM per COVID + Ucraina | 2023-2025 | Aviazione | FM respinta; appello pendente |
| Arbitrato ICC automotive - dazi 35% + disruption | Mar 2025 | Automotive | FM riconosciuta (lodo ICC) |

| Caso / Evento | Data | Settore | Esito |
|---|---|---|---|
| Produttori alluminio canadesi - dazio 200% | Feb 2025 | Metalli | Preliminary injunctions concesse |
| Semiconduttori - export controls Cina | 2025 | Tecnologia | FM riconosciuta (impossibilita legale) |

***Fonte:*** *Quinn Emanuel | Walter Counsel | Ashurst*

# 10. Tabella Riepilogativa: I Numeri Chiave

| Dato | Valore | Fonte / Periodo |
|---|---|---|
| **QUADRO GIURIDICO IT** | | |
| Definizione statutaria FM in Italia | Non prevista | Codice Civile |
| Articoli CC rilevanti | 1218, 1256, 1467, 1453, 1460 | -- |
| Intervento legislativo COVID | Art. 91 D.L. 18/2020 | Marzo 2020 |
| **DAZI E IMPATTO IT** | | |
| Export IT verso USA (2024) | 66-70 mld euro | ISTAT / Unimpresa |
| Imprese esportatrici verso USA | ~34.000 | Unimpresa |
| Impatto diretto dazi 15% | 8-10 mld euro | Confcommercio |
| Onere effettivo (dazi + cambio) | ~21% | ISPI |
| **ARBITRATO ICC 2025** | | |
| Nuovi casi | 894 (top 3 storico) | ICC, feb 2026 |
| Casi pendenti | 1.869 (record) | ICC, feb 2026 |
| Emergency Arbitrator | 30 (+76,5%) | ICC, feb 2026 |
| Giurisdizioni | 147 (+8%) | ICC, feb 2026 |
| **SVILUPPI 2026** | | |
| Sentenza SCOTUS dazi IEEPA | Illegittimi (6-3) | 20 feb 2026 |
| Dazi IEEPA da rimborsare | ~$166 mld | Tax Foundation |
| Nuovi dazi Section 122 | 10% globale (150 gg) | 24 feb 2026 |

| Dato | Valore | Fonte / Periodo |
|---|---|---|
| Aliquota media USA (feb 2026) | 13,7% (vs 2,5% pre-Trump) | Tax Foundation |

# 11. Fonti e Bibliografia

## Quadro Giuridico


• Chambers and Partners - Commercial Contracts 2025, Italy

• CMS Expert Guide - Force Majeure, Italy

• CMS Expert Guide - Force Majeure and Hardship (Conflict and Sanctions), Italy

• Baker McKenzie - Force Majeure Comparative Table, Italy

• LCA Lex - Force Majeure, Italy (Country Comparative Guides)

• McDermott Will & Emery - COVID-19 Legal Implications, Italy

• Lexology - Coronavirus & Force Majeure in Italian Contract Law


## ICC e Arbitrato Internazionale


• ICC - Preliminary 2025 Dispute Resolution Statistics

• ICC - 2024 Dispute Resolution Statistics

• ICC - Dispute Resolution Services in 2025, Year in Review

• ICC - Force Majeure and Hardship Clauses 2020

• Pinsent Masons - ICC Court highest-ever pending caseload 2025

• LexisNexis - ICC 2025 Statistics

• Chambers and Partners - International Arbitration 2025

• Ashurst - International Arbitration in 2026: 5 Themes


## Dazi e Impatto Italia


• ISPI - Dazi di Trump al 15%: impatto su Europa e Italia

• Confcommercio - Dazi USA

• Unimpresa - Dazi, solo un terzo aziende italiane esporta in USA

• Eticaeconomia.it - I dazi di Trump e le strategie delle imprese italiane

• Finera - Dazi USA-UE, effetto imprese italiane

• Renewablematter - Dazi Trump, prodotti italiani a rischio

• Ayming Italia - Dazi USA: nuovo scenario agosto 2025

• We Wealth - Trump rilancia i dazi, rischi imprese italiane


## Contenzioso e FM Internazionale


• Quinn Emanuel - U.S. Tariffs and Potential Contract Disputes

• K&L; Gates - Impact of Tariffs on Contractual Performance

• Baker McKenzie - Navigating Global Trade Uncertainty

• Foley & Lardner - Contractual Provisions to Cope with Tariffs

• CMS - Tariff Turmoil and Force Majeure (English Law, 2025)

• DLA Piper - ICC Updates Force Majeure Clauses

• Walter Counsel - Tariff Increases as Force Majeure Events

## Sviluppi 2026

• Tax Foundation - Tariff Tracker 2026

• Reed Smith - Trump 2.0 Tariff Tracker

• Avalara - Tariffs in 2026: How New Trade Rules Impact Business

• Congress.gov - Presidential 2025 Tariff Actions

• Congress.gov - U.S.-EU Tariffs and Trade Framework Agreement

• European Parliament - US Tariffs: Economic Repercussions

## Giustizia Italiana

• Ministero della Giustizia - Monitoraggi giustizia civile e penale

• Ministero della Giustizia - Continuous Monitoring 2024

• Kluwer Competition Law Blog - Competition Law Italy 2025

---

**Disclaimer:** Questo report ha finalita informativa e di ricerca. Non costituisce consulenza legale. Per valutazioni specifiche su clausole contrattuali o controversie in corso, si raccomanda di consultare un avvocato specializzato in diritto commerciale internazionale.

Report compilato: Marzo 2026 | Realizzato da MYPRESSLAB | Fonti verificate al 14/03/2026